

Stage gate modellen

Als nieuwe producten te weinig succes op de markt opleveren, wordt er al snel gekeken naar de effectiviteit van de afdeling R&D. Toch zit het probleem vrijwel nooit in de inhoud van de ontwikkeling, maar in de organisatie ervan. Een goed stage gate model zorgt ervoor dat alle disciplines samen keuzes maken in de verschillende fasen van de productontwikkeling.

Waarom pas je stage gate modellen toe in je productontwikkeling?

1. Je wilt van veel productideeën de potentie kunnen beoordelen. Door poorten te definiëren (gates) waar sommige ideeën wel doorheen komen en andere niet, voorkom je dat slechte ideeën langdurig capaciteit opslokken.
2. Je wilt dat de commerciële mogelijkheden van een idee en de uitvoerbaarheid van dat idee samen onderzocht worden. De activiteiten in elke stage zijn op beide aspecten gericht.

Hoe ziet een stage gate model er bijvoorbeeld uit?

- Conceptfase, werkend naar gate 1.
 - Stel vast welk concept de beste oplossing biedt voor het consumer insight,
 - stel vast hoe je het concept het best kunt realiseren,
 - stel vast hoe je er geld mee kunt verdienen.Gate 1: je beslist ofwel een goed prototype te gaan bouwen en testen, ofwel het project te stoppen.
- Prototype fase, werkend naar gate 2.
 - Stel vast hoe goed het prototype (dat echt werkt en er als echt uit ziet) de consument bevalt,
 - stel vast hoe goed het werkt,
 - stel vast wie het kan gaan maken,
 - stel vast hoeveel geld je ermee kunt verdienen.Gate 2: je beslist ofwel een proefserie te gaan maken en testen, ofwel het project te stoppen.
- Preproductie fase, werkend naar gate 3.
 - Stel vast hoe goed je proefserie (die echt werkt, er als echt uit ziet en gemaakt is zoals echt) de consument bevalt,
 - stel vast hoe goed de producten op termijn blijven werken,
 - stel vast wie er hoeveel van zal verkopen,
 - spreek af wie het voor je gaat maken.Gate 3: je beslist ofwel de markt op te gaan, ofwel het project te stoppen.
- Post launch, werkend naar gate 4.
 - Stel vast hoe goed de producten het doen op de markt,
 - draag het product over,
 - stel vast hoe je het volgende keer beter kunt doen.Gate 4: Draag verantwoordelijkheden over en sluit het project af.

Liefhebbers kunnen er nog fasen voor of tussenin bedenken.

Hoe controleer je of je stage gate proces goed werkt?

1. Lanceer je succesvolle producten?
 2. Worden in alle gates projecten gestopt?
 3. Worden in achtereenvolgende gates steeds minder projecten gestopt?
- Drie maal ja: je stage gate proces werkt goed.

Dit is de derde nieuwsbrief van innovationtools. Deze nieuwsbrief met hints en tips voor succesvolle productontwikkeling wordt ongeveer eens in de 6 weken verstuurd. Vorige afleveringen staan op www.innovationtools.nl. Als je iemand kent die hem ook graag zou willen lezen, stuur hem dan door! Dank daarvoor! Commentaar, vragen, aan- en afmelden graag via maurits@innovationtools.nl. Via innovationtools ben ik in te huren als projectleider voor product ontwikkelingen, speciaal als het project nog niet begonnen is en gedefinieerd moet worden. Vriendelijke groet, Maurits Willemen